

科目名[英文名]	技術マネジメント基礎論A [Fundamentals of Management of Technology A] …Q 1 技術マネジメント基礎論B [Fundamentals of Management of Technology B] …Q 2		
開講期 曜日・時限	Q 1 (4/13～6/ 1) Q 2 (6/ 8～8/ 3)	木曜日	6 限目(18:10-19:40) 7 限目(19:40-21:10)
コーディネーター	門前 亮一	E-mail : monzen@se.kanazawa-u.ac.jp	
担当講師陣	[氏 名] 小畑 外嗣 下田大一郎 長沢 潤 鳥越 伸博 清水佑太朗 得能 秀和 宮田 秀明 加藤 幹夫 重松 政徳 鈴木 康夫	[所 属] 金沢工業大学 客員教授 北國銀行 コンサルティング部コンサルティング課 推進役 北國銀行 コンサルティング部コンサルティング課 推進役 北國銀行 取締役総合企画部長 北國銀行 海外ビジネス戦略部海外ビジネス戦略課 課長代理 日本政策金融公庫 国民生活事業 北陸創業支援センター所長 東京大学名誉教授, 社会システムデザイン(株)社長, 取締役 公益社団法人 自動車技術会関東支部 理事 有限会社キャリア必有路 代表取締役 株式会社アーク 社長 金沢大学理事	
キーワード	技術経営(MOT), 財務会計, 企業経営, プロジェクトマネジメント, 企業組織論, 研究開発マネジメント, キャリアデザイン, 事業改革		

◆授業の主題・目標

財務会計, 企業経営, プロジェクトマネジメント, 企業組織論, 研究開発マネジメントなど技術経営の経営上必要となる基礎知識及び研究開発, プロジェクト管理上必要となる基礎的事項について講義します。また, 授業の目標は次のとおりです。

1. 財務会計, 企業経営など, 経営上必要となる基礎知識の修得。
2. 研究開発, プロジェクト管理など企業マネジメント上必要となる基礎的事項の修得。

◆授業の概要

1. 企業組織論の概要(小畑: 2回) ……① 組織論の基礎知識, ② 技術系社員心得, ③ 企業とは(企業理念, 企業の考え方, 年間行事, CSR 他), ④ 企業の組織と職務内容(本社研究所の概要, 生産技術研究所の概要 他), ⑤ 企業の人事(採用, 配属, 研修, 評価 他), ⑥ 「日本のモノづくり」を背負っていく為に, を解説する。
2. アカウンティングの基礎(下田, 長沢 3回) ……財務会計(アカウンティング)基礎知識は, 企業経営やプロジェクトマネジメントの基本といえます。本講義では, 簿記の仕組みから B/S や P/L の基礎知識, また決算書に基づいた企業の財務分析のポイントを説明し, 財務会計の基礎を一通り身につけることを目標とします。
3. ファイナンスの基礎(鳥越, 清水, 得能: 3回) ……企業経営においては, 経営管理やファイナンスの知識が不可欠です。本講義では, 企業経営全般についての考え方, もっともポピュラーな方法である銀行借入を中心とした企業の資金調達の方法, 銀行の融資担当者の立場から見た企業分析, 融資審査のポイントを説明し, ファイナンスの基礎を習得することを目標とします。
4. プロジェクトマネジメント(宮田: 2回) ……①プロジェクトのための創造のプロセス, ②その種類とマネジメント法, ③組織構造とリーダーシップ, ④プロジェクトの成功戦略について実例を加えて解説する。

5. 企業における研究開発マネジメント（加藤：2回）……MOT（技術経営）の骨格部分である企画・開発マネジメントの視点から魅力的な企画を創出し、それを具体的なハードウェアに結び付ける過程で、近年技術に特化した開発体制だけでは市場に適合できなくなってきた。マーケティング、法規&標準、知的財産権などの複合的で幅広い視点が重視される。「標準を制するものは世界を制す」と言われるようになってきている。①企画・開発(R&D)概論、②開発における複合要素への取組み、③国際標準概論&具体的事例。
6. キャリアデザイン（重松：2回）……組織の中の人間行動を学ぶ。併せて、設問によるワークショップの実施。具体的には、①組織とキャリアデザインの関係②キャリアの選択（ワークショップ方式）③キャリアの基本概念（理論）を学ぶ④ロールモデルからの気づき（キャリアパス）。
7. 事業改革：その失敗と成功の要諦（鈴木：2回）……前半では、講師が体験した過去の失敗からその原因を学ぶ。そして、その失敗経験の正しい認識こそが次の成功へと結びつくことを理解して貰う。後半では、事業改革成功物語と改革成功のためのステップを解説する。そして最後に仕事を進める上での心構えを示します。

	学期	開講日	授業内容	担当講師
(1)	Q1	4月13日(木)	企業組織論(1)	小畑 外嗣
(2)	Q1	4月20日(木)	企業組織論(2)	小畑 外嗣
(3)	Q1	4月27日(木)	アカウンティングの基礎(1)：簿記の基礎①	下田大一郎
(4)	Q1	5月1日(月) 振替	アカウンティングの基礎(2)：簿記の基礎②	下田大一郎
(5)	Q1	5月11日(木)	アカウンティングの基礎(3)：企業会計の基礎	長沢 潤
(6)	Q1	5月18日(木)	ファイナンスの基礎(1)：企業経営の基礎	鳥越 伸博
(7)	Q1	5月25日(木)	ファイナンスの基礎(2)：企業の資金調達の基礎	清水佑太郎
(8)	Q1	6月1日(木)	ファイナンスの基礎(3)：銀行融資における企業審査のポイント	得能 秀和
(9)	Q2	6月8日(木) 6限	プロジェクト マネージメント(1)	宮田 秀明
(10)	Q2	6月8日(木) 7限	プロジェクト マネージメント(2)	宮田 秀明
(11)	Q2	6月15日(木) 6限	企業における研究開発マネジメント(1)	加藤 幹夫
(12)	Q2	6月15日(木) 7限	企業における研究開発マネジメント(2)	加藤 幹夫
(13)	Q2	6月22日(木)	キャリアデザイン(1)	重松 政徳
(14)	Q2	6月29日(木)	キャリアデザイン(2)	重松 政徳
(15)	Q2	7月6日(木)	事業化計画の事例(1)	鈴木 康夫
(16)	Q2	7月13日(木)	事業化計画の事例(2)	鈴木 康夫

◆成績評価の方法

講師毎にレポートで評価を受けることとなります。

コーディネーターは各講師の評価を総合して成績判定を行います

◆テキスト・参考書・教材等

講義時に各講師が資料を配布します。

◆コーディネーターから受講生へのメッセージ

MOTを学ぶための基礎科目です。技術経営の必須の知識及び研究開発やプロジェクト管理上必要となる基礎的事項を身に付けるための科目です。講師陣はそれぞれの分野のベテランです。